



# Erika Desjardins-Dufresne

Directrice des politiques locales et autochtones  
Ministère des Finances

## ***Amener les gens à donner le meilleur d'eux-mêmes***

Erika Desjardins-Dufresne a rejoint la fonction publique en 2012 au sein du Secrétariat du Conseil du Trésor comme analyste budgétaire responsable des projets d'immobilisations. Auparavant, elle a su développer son sens politique grâce à son poste comme économiste et conseillère en recherche et politique au sein de la Fédération québécoise des municipalités. Par la suite, elle a intégré le ministère des Finances, d'abord comme économiste et conseillère experte en finance et fiscalité municipales, puis comme directrice des politiques locales et autochtones, son poste actuel qu'elle occupe depuis 2016. Erika est titulaire d'un baccalauréat en économie et gestion agroalimentaire de l'Université Laval.

## ***Style de leadership***

Erika a pour rôle de diriger les recherches, les analyses et l'élaboration de politiques afin de conseiller les autorités du MFQ dans une grande diversité de domaines. En mesure de décider et d'agir sans négliger la réflexion, elle est une leader qui planifie et organise de manière à donner de la latitude à ses équipes dans l'accomplissement de leurs mandats. Motivante en raison de son énergie, elle encourage la collaboration et est toujours à l'écoute de ses collaborateurs. Mobilisatrice, elle sait donner un sens à son travail et à celui de ses équipes tout en étant claire sur les objectifs à atteindre. Son sens politique et stratégique permet la création de relations de qualité au sein du ministère, avec les autres ministères et organismes ainsi qu'avec les représentants des municipalités et des communautés autochtones, qui reflète pleinement le professionnalisme de son organisation.

---

***Leader inspirant pour vous / qualités inspirantes chez un leader :*** la confiance accordée à son équipe et sa capacité à utiliser le plein potentiel de chacun.

***Philosophie de travail :*** Rigueur, travail d'équipe et créativité!

***Votre équipe :*** Dévouée, professionnelle, engagée et innovante.

***Meilleur conseil professionnel reçu :*** En tant que gestionnaire, savoir se mettre en position d'aider : aider son équipe, ses patrons et son organisation.

***Projet de société inspirant :*** Promouvoir une fonction publique performante et aux services des citoyens.

---

---

## ***Pourquoi la fonction publique?***

*Erika a toujours trouvé importants et stimulants les défis et enjeux auxquels fait face la fonction publique québécoise.*

*Elle souhaite alors participer à relever ces défis en mettant son leadership au service de la fonction publique et, ultimement, du citoyen.*

*Forte de son engagement, elle souhaite porter et partager la vision d'une fonction publique performante, à l'écoute des citoyens et des élus.*

---

***« En tant que gestionnaire, je sensibilise les membres de mon équipe à l'importance du service public et je tente de promouvoir les valeurs de l'organisation ».***

## ***Une action posée reflétant un esprit de leadership***

Erika est particulièrement fière d'avoir participé à l'élaboration des budgets 2017-2018 et 2018-2019 du gouvernement du Québec. Processus qui s'est avéré exceptionnel pour sa direction compte tenu du nombre anormalement élevé d'analyses à mener, et ce, dans des délais inflexibles très serrés dans un contexte de personnel réduit, elle et ses équipes ont su mener à terme l'ensemble des mandats dans les délais impartis sans en négliger la qualité.

Sa capacité d'innover dans la façon de mener les travaux, tout en donnant des outils et une ligne directrice claire à son équipe, lui a permis de maintenir un haut niveau de motivation tout au long du processus. Tout en sachant déléguer et responsabiliser ses collaborateurs quant aux résultats à atteindre, elle a su offrir un accompagnement adéquat à toutes ses équipes. Ces qualités de leadership ont donc été la clé afin de réussir avec succès ce défi.